

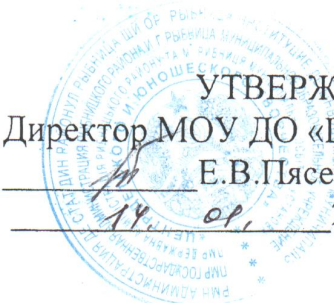
Муниципальное учреждение «Рыбницкое управление народного образования»  
Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования  
«Центр детского и юношеского творчества»

СОГЛАСОВАНО  
Начальник МУ «РУНО»

 О.П.Попченко  
2020г.



УТВЕРЖДАЮ  
Директор МОУ ДО «ЦДЮТ»  
Е.В.Пясецкая  
14.01.2020г.



Принята  
педагогическим советом  
МОУ ДО «ЦДЮТ»  
протокол № 3 от 14.01.2020г.

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального образовательного учреждения  
дополнительного образования

«Центр детского и юношеского творчества»

на 2020 – 2025 годы

«ЦДЮТ расширяет границы»

г.Рыбница, 2020г.

**ПРОГРАММА**  
**развития муниципального образовательного учреждения**  
**дополнительного образования**  
**«Центр детского и юношеского творчества» г.Рыбницы**  
**на 2020 - 2025 годы**  
**«ЦДЮТ расширяет границы»**

**I. Общие положения**

Программа развития муниципального образовательного учреждения дополнительного образования «Центр детского и юношеского творчества» г.Рыбницы на 2020 - 2025 годы (далее соответственно – МОУ ДО «ЦДЮТ», Программа) составлена в соответствии с Законом ПМР "О дополнительном образовании" №37-3-V от 4.02.2013г. в текущей редакции, Приказами МП ПМР «Об утверждении Перечня дополнительных образовательных программ для реализации в учебно-воспитательном процессе в организациях дополнительного образования кружковой направленности», Приказом МП ПМР №806 от 22.07.2011г. "Об утверждении Положения «О порядке разработки, экспертизы и утверждения дополнительных образовательных программ для организаций дополнительного образования кружковой направленности», Приказом МП ПМР №565 от 05.06.2015г. "Об утверждении Инструктивного письма «Об организации и проведении мониторинга качества образования в организациях дополнительного образования кружковой направленности», Приказом МП ПМР №564 от 05.06.2015г. "Об утверждении Инструктивного письма «Об организации и проведении мониторинга качества образования в организациях дополнительного образования кружковой направленности».

Необходимость разработки Программы обусловлена высокой социальной значимостью МОУ ДО «ЦДЮТ» и его ролью в решении образовательных, социальных, воспитательных задач при формировании нового, прогрессивного поколения граждан Приднестровской Молдавской Республики.

Программа определяет основные цели, задачи, направления и механизмы развития МОУ ДО «ЦДЮТ» в соответствии с актуальными потребностями, идеями современного воспитания и дополнительного образования, управления образовательной организацией и профессиональным развитием педагогов.

Итогом реализации Программы станет создание инновационной образовательной системы для детей и молодежи, базирующейся на современной инфраструктуре обучения, организации содержательного досуга, в том числе с учетом потребностей детей с ограниченными возможностями здоровья и одаренных детей.

## **II. Характеристика современ состояния МОУ ДО «ЦДЮТ».**

МОУ ДО «ЦДЮТ» было открыто 8 февраля 1968 года как районный Дом пионеров. В период с 1968 по 2002 год в состав учреждения вошли районная Станция юных техников и Станция юных натуралистов; в 2013 году к Центру детского и юношеского творчества была присоединена База юных туристов в качестве структурного подразделения - отдела туризма и краеведения; в 2018 году к учреждению был присоединен Внешкольный культурно – просветительный Центр, функционал которого – организация культурно – просветительных и спортивно – оздоровительных мероприятий с педагогами города и района - перешел к МОУ ДО «ЦДЮТ».

С самого начала своего существования МОУ ДО «ЦДЮТ» являлся методическим центром дополнительного образования в городе и районе. Воспитанники учреждения с успехом выступали на конкурсах и фестивалях, проходивших в республиках бывшего СССР, в социалистических европейских странах.

В 2018 году в связи с открытием на базе МОУ ДО «ЦДЮТ» инновационной площадки – муниципального центра поддержки и развития одаренных детей «КУРС» открывается новая страница в истории учреждения.

Задачи Центра:

- включение одаренных детей в современные формы коммуникации, мышления и деятельности, обеспечивающие личностное развитие и самоопределение участников Центра;

- оказание методической и психологической поддержки родителям (лицам, их замещающим) одаренных детей;

- участие в организации и проведении олимпиад, конкурсов, семинаров, научных конференций, профильных смен в период каникул, интеллектуальных конкурсов и др. мероприятий для одаренных детей;

- координация и информационно - методическое сопровождение работы с потенциально одаренными детьми в образовательных учреждениях города и района, профессиональное развитие педагогов, осуществляющих работу с одаренными детьми;

- выявление и дальнейшее развитие индивидуальных способностей каждого учащегося, создание специфических условий для формирования творческой личности с учетом особых, присущих только данному индивиду, способностей, оформление дальнейшего образовательного маршрута талантливого и одаренного ребенка с учетом выявленных способностей.

Основные направления деятельности Центра:

1. Выявление потенциально одаренных детей, показавших высокие результаты учебной и внеучебной деятельности на территории Рыбницкого района и г.Рыбница, их поддержка и сопровождение.

2. Организация взаимодействия образовательных организаций, объединений, осуществляющих работу с одаренными детьми посредством организации заседаний творческих групп и подготовки необходимых для работы Центра материалов;

3. Нормативно-правовое обеспечение работы с одаренными детьми

4. Информационное обеспечение работы с одаренными детьми

5. Научно-методическое обеспечение работы с одаренными детьми

6. Повышение профессиональной компетентности педагогических кадров, работающих с одаренными детьми. Данное направление

7. Изучение, обобщение и распространение передового опыта по работе с одаренными детьми

8. Психолого-педагогическое сопровождение одаренных детей

9. Издание сборников по материалам научно-практических семинаров, конференций, методических рекомендаций по работе с одаренными детьми, а также подготовка статей в средства массовой информации.

10. Организация и проведение массовых мероприятий, школ, слетов, конкурсов, фестивалей, олимпиад и др. мероприятий для одаренных детей.

В соответствии с Приказом МУ «РУНО» № 1144/01-03 от 22.10.2018 г. Муниципальный центр поддержки и развития одаренных детей «КУРС» включен в структуру муниципальной методической службы на 2018-2019 учебный год как инновационная площадка.

Для организации работы Центра разработаны Положение и программа развития Центра на 2019-2023 годы. Налажено плодотворное сотрудничество с Рыбницким филиалом ПГУ имени Т.Г.Шевченко, с которым с 2014 года заключен договор о сотрудничестве.

3. Педагогами МОУ ДО «ЦДЮТ» разработаны и утверждены в Министерстве просвещения 5 дополнительных образовательных программ для одаренных и потенциально-одаренных детей:

1. «Радуга талантов» - декоративно – прикладной направленности;

2. «Шахматы» - спортивно – оздоровительной направленности;

3. «Энергия креатива» - социально – прикладной направленности;

4. «Путь к успеху» - социально – прикладной направленности;

5. «Английский язык» - социально – прикладной направленности

В учреждении ведутся портфолио одаренных детей.

За истекший период 2018 – 2019 учебного года в рамках реализации Программы развития Центра «КУРС» для педагогов организаций образования города и района организованы и проведены:

а) семинар по современным исследовательским методам;

б) семинар для педагогов-психологов организаций образования «Современные тенденции развития системы выявления и психологического сопровождения одаренных детей».

В целях создания единой системы выявления и диагностики одаренных и потенциально одаренных детей 19 февраля 2019 г. организована рабочая группа

педагогов-психологов организаций образования, которая разработает единую карту психодиагностического выявления одаренных и потенциально одаренных детей для организаций образования Рыбницкого района и г.Рыбница.

Для одаренных и потенциально одаренных детей проведены:

1. Установочная сессия, в рамках которой прошли:
  - а) интерактивное исследование интересов и увлечений школьников;
  - б) информационно-просветительская акция «Истоки гениальности. Взгляд сквозь глубину веков»;
  - в) торжественное открытие международной Декады науки и мира;
  - г) презентация муниципального Центра поддержки и развития одаренных детей;
  - д) работа учащихся в 3-х секциях: 1. Информатика в образовании. Современные информационные технологии; 2. Математический квест «В поисках истины»; 3. Дети и научное творчество;
  - е) презентация научных площадок Рыбницкого филиала ПГУ имени Т.Г.Шевченко.
2. Тематическая сессия «Развиваемся вместе», посвященная теме командообразования (team building) и работе в команде.
3. Интеллектуальный конкурс знатоков английского языка «Аукцион знаний» для учащихся 2-3 классов организаций общего и дополнительного образования города и района. В конкурсе приняли участие 18 команд (60 учащихся).
4. С января 2019 года стартовал муниципальный конкурс «Ученик года – 2019».

С 1 февраля 2019 года центром «КУРС» открыты 2 творческих объединения для одаренных и потенциально одаренных детей:

- а) «КУРС» - в целях развития креативного мышления, совершенствования навыков создания и реализации старт-ап проектов (на базе МОУ ДО «ЦДЮТ»);
- б) «АЙТИШНИК» - организован на базе РФ ПГУ им Т.Г.Шевченко для детей, желающих углубить свои знания в области информатики, программирования, сайтостроения и IT-технологий.

С учетом результатов интерактивного исследования интересов и увлечений школьников была создана рабочая группа преподавателей РФ ПГУ имени Т.Г.Шевченко и работников МОУ ДО «ЦДЮТ» по разработке дополнительных образовательных программ по математике, истории, немецкому языку, экономике и информатике.

В настоящее время ведется работа по подготовке следующих проектов:

1. Муниципальный открытый фестиваль «Энергия креатива», который запланирован на 25 мая 2019 г.;
2. Многодневный летний форум «Гениус» для одаренных детей – август 2019 г.;
3. Конкурс проектов «Идея года» - сентябрь 2019 г.

6 марта 2019 года на базе МОУ ДО «ЦДЮТ» состоялось республиканское методическое объединение методистов организаций дополнительного образования на тему «Особенности работы с одаренными детьми в организациях дополнительного образования», на котором рассматривалась нормативная база работы с одаренными детьми, в частности, Концепция поддержки одаренных детей ПМР, которая разрабатывалась в 2016 году, но не была утверждена.

В учреждении развивается работа с детьми с индивидуальными особенностями развития. Педагогами МОУ ДО «ЦДЮТ» разработано и утверждено МП ПМР 8 дополнительных образовательных программ для детей с ограниченными возможностями здоровья:

1. «Шахматы» - спортивно – оздоровительной направленности;
2. «Дизайн прически» - социально – прикладной направленности;
3. «Кружевные фантазии» - декоративно – прикладной направленности;
4. «Этика общения» - социально – прикладной направленности;
5. «Природа ищет друга» - экологической направленности;
6. «Мир, в котором я живу» - краеведческой направленности;
7. «Арт – терапия» - социально – прикладной направленности;
8. «Хочу все знать» - социально – прикладной направленности.

С 1 февраля 2019 года на базе МОУ «СКОШ» открыто творческое объединение «Арт – терапия», позволившее охватить дополнительным образованием 12 обучающихся с индивидуальными особенностями развития. На сегодняшний день в МОУ ДО «ЦДЮТ» получают дополнительное образование 15 обучающихся с ОВЗ.

10 апреля 2019 года на базе МОУ ДО «ЦДЮТ» пройдет республиканское методическое объединение директоров организаций дополнительного образования по теме «Организация работы с детьми с индивидуальными особенностями здоровья и развития».

Состояние МОУ ДО «ЦДЮТ» на современном этапе характеризуется наличием ряда существенных проблем материального и кадрового обеспечения.

Инфраструктура МОУ ДО «ЦДЮТ» включает в себя 3 здания и сооружения: основное здание по адресу: г.Рыбница, ул. Маяковского, 36; здание Базы юных туристов в с.Строенцы Рыбницкого района и с 2019 года – здание бывшего детского сада №11 по адресу: г.Рыбница, ул.Грибоедова. Здание Базы юных туристов построено в 30 – е годы, 2 других здания – в 60 –е годы прошлого века, к настоящему времени морально и технически устарели, нуждаются в капитальном ремонте.

Нуждается в обновлении парк автотранспорта (на балансе МОУ ДО «ЦДЮТ» - 1 автобус «Кубань», которому более 25 лет и 1 грузовой автомобиль «ГАЗ», нуждающийся в ремонте.

Педагогические технологии, применяемые в работе учреждения, характеризуются высоким уровнем готовности к решению современных образовательных задач. На 1 апреля 2019 г. общее количество постоянных работников МОУ ДО «ЦДЮТ» среди педагогов составляло 63 человека. Среди них - 8 % пенсионеров, а средний возраст педагогов составляет 38 лет. Педагогическая система развивается достаточно активно, внедрение передовых практик воспитания и дополнительного образования, обучение педагогического коллектива воспринимаются как приоритетные направления деятельности. Вместе с тем, профессиональные компетенции ряда специалистов учреждения требуют совершенствования.

Информационная среда МОУ ДО «ЦДЮТ» характеризуется рядом проблем, негативно влияющих на потенциальное развитие. Доступ в информационно - телекоммуникационную сеть "Интернет" локализован в одном здании, WiFi - покрытие также реализовано точечно, не во всех кабинетах; официальный сайт учреждения в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" <http://rybcdut> не в полной мере решает задачи взаимодействия с пользователями.

### **III. Стратегические приоритеты Программы**

Стратегические приоритеты развития МОУ ДО «ЦДЮТ» связаны с обеспечением реализации Стратегии развития ПМР на 2019 - 2026 годы в части дополнительного образования и молодежной политики.

#### **1. Создание новой образовательной среды**

Программа ориентирована на создание образовательной среды нового типа и может быть охарактеризована следующими особенностями:

- объединение образовательных ресурсов и потенциала **общего, профессионального, высшего и дополнительного образования** в формате технологии, ориентированной на получение предметных, межпредметных и метапредметных образовательных результатов за счет интеграции образовательных организаций (далее - образовательное событие);
- обучение по современным образовательным программам позволит ребенку по-новому сформировать свои поведенческие стратегии и выбрать независимый образовательный маршрут;
- педагогика образовательного события будет реализована через функционирование кружков, клубов, штабов и др. объединений по 11 имеющимся направлениям.

МОУ ДО «ЦДЮТ» станет площадкой проведения он – лайн конкурсов и организации курсов дистанционного образования и развития учащихся, что позволит охватить дополнительным образованием отдаленные школы района. Инфраструктурный и научно-методический его потенциал в перспективе позволит создать образовательный центр, реализующий передовые педагогические и

оздоровительные практики, которые могут быть внедрены в других организациях, осуществляющих образовательную деятельность.

МОУ ДО «ЦДЮТ» позиционируется как конкурентоспособное пространство детского и молодежного досуга и развития.

Разработка и реализация образовательных программ будут осуществляться совместно с партнерами, которые в том числе будут привлекать дополнительные ресурсы (финансовые, инфраструктурные и человеческие). Модель привлечения тематических партнеров позволит достичь большей эффективности и вариативности программ.

**2. МОУ ДО «ЦДЮТ» - муниципальный образовательный центр.** Усилия по развитию инфраструктуры и содержания деятельности МОУ ДО «ЦДЮТ» позволят обеспечить конкурентоспособность его как центра образования, содержательного досуга и оздоровления детей. В этой связи учреждение должно формировать среду проявления успешности ребенка в республиканском и международном (интернациональном) контексте. Активное взаимодействие между собой детей из разных городов Приднестровья и других стран является важным условием успешного вхождения в современный мир, которое значительно легче обеспечить в привычном формате дополнительного образования, нежели в среде школьного образования.

Ресурсами для развития республиканской и международной составляющей деятельности МОУ ДО «ЦДЮТ» станут конкурсы и фестивали в областях искусства, спорта, краеведения, туризма и науки. Значимым инструментом здесь является культурное наследие народов Приднестровской Молдавской Республики, представляющие интерес для международного сообщества.

### **3. Создание системы выявления талантливых и одаренных детей**

Система выявления талантливых и одаренных детей, осуществляемая совместно с МУ «Рыбницкое УНО» и общеобразовательными организациями города и района, должна основываться на формуле

**ВЫЯВЛЕНИЕ = УСЛОВИЯ + МОТИВАЦИЯ К САМОРАЗВИТИЮ.**

Участником муниципального центра поддержки и развития одаренных детей «КУРС» может стать ребенок, который проявил себя в учебе, исследовательской работе, творчестве, спорте, социально полезной деятельности, стремящийся к самореализации.

Отбор детей должен строиться на следующих принципах:

- поощрение достижений, успехов ребенка;
- прозрачность процедуры отбора;
- обеспечение представительства всех социальных групп.

В целях повышения открытости и эффективности проводимой работы по отбору и направлению детей предусматриваются механизмы привлечения тематических партнеров из числа организаций в сфере науки и технологий, экономики и финансов, бизнеса, творчества, спорта, государственного управления, общественных объединений и других организаций.



#### **4. Продвижение системы образования Приднестровской Молдавской Республики через формирование имиджа МОУ ДО «ЦДЮТ» г.Рыбницы.**

Системная работа по оформлению и продвижению имиджа учреждения принесет в перспективе дополнительные доходы, в том числе за счет реализации совместных коммерческих проектов с партнерами.

#### **IV. Цели и задачи Программы**

В Программе МОУ ДО «ЦДЮТ» рассматривается в следующих 3 аспектах:

- самостоятельная образовательная система, обеспечивающая ребенку возможности самоопределения, самореализации, развития, приобретения позитивных ценностей и современных продуктивных стратегий деятельности и инновационного поведения;
- инновационная экспериментальная площадка рыбницкой системы образования;
- социальный институт.

Целями Программы являются:

создание инновационного оздоровительно-образовательного пространства, где ребенок получит новые знания о мире и о себе, умения действовать и взаимодействовать, успешный опыт интеллектуальной и творческой деятельности, которые станут стимулом для его дальнейшего развития;

разработка и внедрение педагогических технологий, позволяющих получить качественно новые образовательные результаты, соответствующие современным вызовам;

создание условий для воспитания поколения людей с инновационными установками, способного вывести страну на ключевые мировые позиции в науке, культуре, творчестве, гуманных межличностных отношениях, в формировании преобразователей, деятелей, творцов, стремящихся к самореализации во благо страны и мира.

Задачами Программы являются:

- создание эффективной системы управления МОУ ДО «ЦДЮТ»;
- создание на базе МОУ ДО «ЦДЮТ» инновационной экспериментальной площадки и методического центра для системы дополнительного образования детей по разработке и внедрению новых образовательных программ и технологий;
- развитие международного компонента деятельности МОУ ДО «ЦДЮТ»;
- обновление и развитие инфраструктуры МОУ ДО «ЦДЮТ»;

#### **V. Мероприятия Программы**

##### **1. Создание эффективной системы управления МОУ ДО «ЦДЮТ».**

Для обеспечения полноценной и эффективной деятельности МОУ ДО «ЦДЮТ», соответствующей современным требованиям, приоритетам деятельности, целям и задачам системы современного дополнительного образования необходима реализация следующих мероприятий:

- обеспечение постоянно действующей системы подготовки и повышения квалификации педагогического коллектива учреждения,

- совершенствование механизмов эффективного взаимодействия структурных подразделений МОУ ДО «ЦДЮТ»,
- совершенствование механизмов стимулирования деятельности сотрудников МОУ ДО «ЦДЮТ»;
- разработка и внедрение системы управления и оценки качества услуг, предоставляемых МОУ ДО «ЦДЮТ»

## **2. Создание на базе МОУ ДО «ЦДЮТ» инновационной площадки и методического центра для муниципальной системы дополнительного образования детей по разработке и внедрению новых образовательных программ и технологий.**

Для наиболее полного обеспечения права ребенка на развитие и свободный выбор различных видов деятельности МОУ ДО «ЦДЮТ» реализует дополнительные образовательные программы и инновационные проекты с использованием технологии нового типа в формате образовательного события. Это обеспечит учреждению содержательное лидерство среди современных педагогических практик и позволит выйти за рамки собственно образовательной среды МОУ ДО «ЦДЮТ» в сферу разнообразных социальных практик. Решение этой задачи потребует реализации следующих мероприятий:

- обновление материально-технической базы;
- развитие сети передачи данных, зон покрытия WiFi;
- заключение соглашений о сотрудничестве с сетью тематических партнеров из сфер науки и технологий, бизнеса, экономики и финансов, творчества, спорта, государственного управления, общественных объединений, участвующих в разработке и реализации образовательных программ;
- обновление учебно-методического комплекса дополнительных образовательных программ;
- заключение соглашений с образовательными организациями высшего образования о прохождении практики студентов;
- создание и сопровождение многофункционального образовательного портала МОУ ДО «ЦДЮТ»;
- организация и проведение мероприятий, посвященных празднованию 55 – летия учреждения (2023 год);
- информационное сопровождение массовых мероприятий.

## **3. Развитие международной составляющей деятельности МОУ ДО «ЦДЮТ».**

Для развития международной составляющей деятельности учреждения предполагается реализация следующих мероприятий:

- участие в международных грантовых программах, программах обмена и международной проектной деятельности;
- проведение международных мероприятий.

## **4. Обновление и развитие инфраструктуры МОУ ДО «ЦДЮТ».**

Для создания комфортных и безопасных условий обучения, отдыха и оздоровления детей планируется проведение следующих мероприятий:

- капитальный ремонт объектов МОУ ДО «ЦДЮТ»;
- строительство и реконструкция объектов перспективного развития учреждения (актового зала);

План реализации мероприятий Программы приведен в приложении № 1.

## **VI. Ресурсное обеспечение реализации Программы**

Финансовое обеспечение реализации Программы будет осуществлено в рамках бюджетного финансирования, реализации дополнительных платных услуг и государственной программы капвложений.

## **VII. Этапы реализации Программы**

Реализацию Программы планируется осуществлять в 2 этапа:

I этап (2020 - 2023 год - развитие МОУ ДО «ЦДЮТ»). Будут созданы необходимые организационные, финансовые, кадровые, научно-методические и информационные условия для развития сложившейся системы деятельности учреждения.

Знаковым событием на этом этапе станет празднование 55-летия МОУ ДО «ЦДЮТ». Это событие позволит привлечь общественное внимание к проблемам дополнительного образования детей и молодежи.

В рамках подготовки к празднованию этого события планируется проведение работ по ремонту и реконструкции объектов МОУ ДО «ЦДЮТ».

II этап (2023 - 2025 годы) - реализация целей и задач Программы.

Планируется осуществить совершенствование программного и методического обеспечения деятельности МОУ ДО «ЦДЮТ». Планируется продолжить работу по ремонту важных объектов инфраструктуры, необходимых для поступательного развития и совершенствования системы деятельности.

За счет деятельности инновационной площадки «Муниципальный центр поддержки и развития одаренных детей «КУРС» планируется увеличить численность детей, охваченных дополнительным образованием.

Планируется расширить охват детей с ограниченными возможностями здоровья и детей из социально неблагополучных семей.

## **VIII. Ожидаемые результаты реализации Программы**

Благодаря реализации Программы к 2025 году планируется получение следующих основных результатов:

- выход на уровень наполняемости МОУ ДО «ЦДЮТ» не менее 2500 детей ежегодно;
- создание соответствующей современным требованиям инфраструктуры для образования, досуга детей и их оздоровления;
- увеличение количества творческих объединений, реализующих дополнительные образовательные программы технической, туристической и социально – прикладной направленностей.

В результате реализации Программы в Рыбницком районе планируется деятельность современного Центра образования и досуга в сфере дополнительного образования.

Целевые показатели оценки эффективности деятельности МОУ ДО «ЦДЮТ» приведены в Приложении 3.

### **IX. Управление реализацией Программы**

Управление реализацией Программы будет осуществляться на принципах открытости, гласности, прозрачности, учета мнения общественности и родителей.

В ходе реализации Программы планируется публично освещать содержание Программы и ход ее выполнения как среди специалистов, так и среди широкой общественности.

Обязанности по руководству реализацией Программы возлагаются на директора МОУ ДО «ЦДЮТ», который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение Программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией Программы.

Коллегиальным органом управления реализацией Программы является педагогический совет учреждения.

Педагогический совет Программы обеспечивает рассмотрение материалов о ходе реализации программных мероприятий, обсуждает проблемы и подготавливает рекомендации по их решению, а также рекомендации по повышению эффективности реализации Программы.

В целях обеспечения высокого уровня эффективности реализации Программы планируется проведение ежегодного мониторинга ее реализации, включая мониторинг достижения запланированных значений целевых показателей оценки эффективности деятельности МОУ ДО «ЦДЮТ» а также формирование соответствующей отчетной информации, размещаемой публично.